

**Содержание**

|  |  |
| --- | --- |
| 1.Паспорт программы | Стр. 3-5 |
| 2.Пояснительная записка | Стр.6 |
| 2.1 Введение | Стр. 6 |
| 2.2. Ценностно-смысловые принципы реализации программы | Стр.7 |
| 3 Анализ результатов реализации прежней программы развития МОБУ СОШ №1 с.Архангельское | Стр.9-13 |
| 4.Концепция развития МОБУ СОШ №1 с.Архангельское в контексте реализации стратегии развития образования |  |
| 4.1 Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования | Стр. 23 |
| 4.2 Миссия развития образовательной организации | Стр. 24 |
| 4.3 Организационно-управленческие принципы реализации Программы | Стр.24 |
| 4.3 Краткое описание сценария устойчивого развития школы | Стр.24-27 |
| 5. Целевые программы процессного управления развития МОБУ СОШ №1 с.Архангельское по обеспечению достижения основных целевых показателей стратегии развития образования до 2025 года | Стр.28-41 |
| 6.Мероприятия по реализации национального проекта «ОБРАЗОВАНИЕ» | Стр.42-55 |
| 7.Целевые показатели развития МОБУ СОШ №1 с.Архангельское по годам, соответствующие целевым показателям государственных и региональных документов по стратегии образования до 2025 года. | Стр.55-56 |
| 8. Механизм управления реализацией программы развития | Стр.57 |
| 9. Механизм мониторинга реализации программы развития ОО по годам | Стр.58 |
| 10. Ресурсное обеспечение реализации программы | Стр.58 |
| 11. Финансовый план реализации программы | Стр.59 |
| 12. Показатели успешности реализации | Стр.59 |

1. **ПАСПОРТ**

# программы развития МОБУ СОШ №1 с.Архангельское

|  |  |
| --- | --- |
| **Полное наименование** | Программа развития муниципального общеобразовательного бюджетного учреждения средняя общеобразовательная школа №1 с.Архангельское |
| **Документы, послужившие основанием для**  **разработки** | * Конституция Российской Федерации; * Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; * Федеральный закон от 23 июня 1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка» (в ред. от 02.12.2013 г. № 328-ФЗ); * Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года»; * Национальный проект «Образование» (2019-2024 гг.), паспорт проекта утверждён президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектами, протокол от 03 сентября 2018 г. №10; * Государственная программа «Развитие образования» на 2018-2025 годы, утвержденная Постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; * Распоряжение Правительства РФ от 29 мая 2015 г. № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025года»; * Распоряжение Правительства РФ от 4 сентября 2014 г. № 1726-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей»; * Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»; * Постановление Правительства Российской Федерации от 30 марта 2013 г. № 286 «О формировании независимой системы оценки качества работы организаций, оказывающих социальные услуги»; * Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»; * Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от   23 августа 2017 г. № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;   * Постановление Правительства РФ от 18 апреля 2016 г. № 317 «О реализации Национальной технологической инициативы» |
| **Цель Программы** | Создание условий для получения каждым обучающимся высокого качества конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире. |
| **Основные задачи**  **Программы** | * Развитие инфраструктуры образовательного учреждения, обеспечивающей доступность всем обучающимся качественного и вариативного образования. * Обновление материально-технической базы для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового, гуманитарного, естественнонаучного и технического профилей. * Оптимизация структуры и содержания образовательной деятельности, обеспечивающей духовно-нравственное развитие и поддержку талантов у детей. * Обеспечение повышения профессиональной компетентности педагогического коллектива * Обеспечение функционирования внутришкольной системы оценки качества общего образования (ВСОКО) на основе разработанной методологии и критериев оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях. |
| **Период и этапы**  **реализации** | **2020 - 2021 — подготовительный (организационный).** Формирование необходимой нормативно-правовой базы, обучение кадров, изучение инновационных управленческих технологий, разработка структуры и плана совершенствования образовательной среды, привлечение к апробации педагогических технологий и программ ведущих специалистов и творческих групп, подготовка социальных условий реализации и финансирования программы развития в школе.  Привлечение внешних партнеров, заинтересованных в развитии школы, разработка механизма комплексного взаимодействия с образовательными и культурными учреждениями района и города, общественными и коммерческими организациями, государственными структурами.  **2022 - 2023 — основной (внедренческий).** Проведение мероприятий, направленных на реализацию Программы. Повышение квалификации и переподготовка кадров. Развитие внешнего взаимодействия школы с социальными партнерами, органами местного самоуправления с целью оптимизации образовательного процесса.  Формируется банк методических материалов, совершенствуется развивающая среда, пополняется материально-техническая база, на содержание образовательных программ проецируются социально-адаптивные и личностно-развивающие технологии, проводится промежуточный анализ результативности внедрения новой нормативной модели МОБУ СОШ №1 с.Архангельское с последующей корректировкой в случае необходимости.  **2024-2025 — заключительный (аналитический).** Информационно-аналитическая деятельность. Сбор оценка материалов, сопоставление показателей МОБУ СОШ №1 с.Архангельское за период до и после внедрения обновлений, анализ воздействия инновационных технологий. |
| **Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы** | * Положительная динамика образовательных результатов обучающихся . * Положительная динамика качества освоения программ за счет междисциплинарной интеграции предметных областей в проектной деятельности. * Повышение мотивации обучающихся к формированию предметных и метапредметных компетенций, и результативности обучения |
| **Система организации контроля за выполнением программы** | Административный уровень – директор.  Общественно-профессиональный уровень – педагогический совет, методические объединения.  Социально-общественный уровень - родительская общественность, органы ученического самоуправления классов, школы. |
| **ФИО,**  **должность, телефон руководителя Программы** | Габитов Мансур Гафурович, телефон: 8-34774-21770 |
| **Объем и источники финансирован ия** | * Ежегодная субвенция из федерального , регионального бюджета на выполнение утвержденного государственного задания. * Финансовая поддержка со стороны организаций, физических и юридических лиц, заинтересованных и поддерживающих образование. Средства от иной приносящей доход деятельности |
| **Сайт ОУ в Интернете** | https://arhschool1.ucoz.net/ |

|  |  |
| --- | --- |
| **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА** |  |

**1.ВВЕДЕНИЕ**

Программа развития муниципального общеобразовательного бюджетного учреждения средняя общеобразовательная школа №1 с.Архангельское (далее - Программа) является управленческим документом и составлена в соответствии со стратегиями развития российской системы образования, закрепленными в нормативных и организационных документах: законах, нормативно-правовых актах, государственных, национальных и федеральных проектах.

Вхождение Российской Федерации в десятку ведущих стран мира по качеству общего образования, достижение им конкурентоспособного уровня - государственная стратегия, которая реализуется через национальный проект «Образование» и составляющие его федеральные и региональные проекты, а также государственную программу Российской Федерации «Развитие образования». Достижение этой цели предусматривает изменение всей системы образования в ее содержательно-качественном, кадровом, организационном, управленческом аспектах.

Настоящая Программа разработана на основании приоритетов образовательной политики, закрепленных в документах федерального, регионального и муниципального уровней. Программа представляет собой основной стратегический управленческий документ, регламентирующий и направляющий ход развития муниципального общеобразовательного бюджетного учреждения средняя общеобразовательная школа №1 с.Архангельское (далее – МОБУ СОШ №1с.Архангельское).

В Программе отражаются системные, целостные изменения в школе (инновационный режим), сопровождающиеся проектно-целевым управлением. Программа включает в себя серию проектов, основанных на национальном проекте “Образование” и федеральных и региональных проектах: “Современная школа”, “Цифровая образовательная среда”, “Точка роста», «Взлетай!» и другие. Реализация этих программ направлена на достижение результатов для всех участников образовательных отношений (обучающихся, педагогов, родителей и иных участников образовательных отношений).

Программа представляет собой документ, планирующий, в соответствии с государственными стратегиями образования и для оптимальной и эффективной реализации образовательной деятельности учреждения, изменение его инфраструктуры: форм, методов, технологий обучения и воспитания, качества профессиональной подготовки педагогического состава, организации образовательного процесса, предметного пространства школы, системы управления качеством обучения.

Программа развития образовательного учреждения, как средство эффективной реализации государственной политики в сфере образования, определяет на среднесрочную перспективу стратегическую направленность развития школы, конкретизированную в цели, намечает конкретные пути развития образовательного учреждения, сформулированные в задачах и реализуемые в проектах, определяет педагогические, методические, кадровые, организационные, финансовые и материальные ресурсы ее реализации.

Основными функциями настоящей Программы развития являются:

* + организация и координация деятельности МОБУ СОШ №1с.Архангельское по достижению поставленных перед ней задач;
  + определение ценностей и целей, на которые направлена Программа;
  + последовательная реализация мероприятий Программы с использованием научно- обоснованных форм, методов и средств;
  + выявление качественных изменений в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы развития;
* интеграция усилий всех участников образовательных отношений, действующих в интересах развития школы.

**2. Ценностно-смысловые принципы реализации Программы**

Программа развития школы построена на принципах гуманизации, гуманитаризации, дифференциации обучения и воспитания школьников. Гуманизация образовательного процесса является целью и средством формирования педагогического коллектива школы, развития личности педагога и учащегося.

Программа школы ориентирована на удовлетворение образовательных потребностей:

*Учащихся и их родителей—*в предоставлении гарантированных образовательных результатов;

* *общества и государства —* в реализации образовательных программ и программ воспитания, обеспечивающих гуманистическую ориентацию личности, закладывающих прочную основу духовно-нравственного и гражданского самосознания молодежи;

*- Архангельского района —*в сохранении и увеличении нтеллигенции как носителя культурных традиций района;

*-* учащихся и их родителей—в гарантированном уровне общего образования.

**1.3. Концепция развития школы** разработана в соответствии с основными направлениями государственной политики России и Республики Башкортостан в области образования, с государственными стандартами образования, стратегией развития воспитания и Уставом Школы;

предусматривает совершенствование учебно-воспитательной, научно— методической, организационно—управленческой сфер деятельности школы;

исходит из того, что учащийся является полноценным субъектом учебно-воспитательного процесса, он живет в том микросоциуме, которым является школа, поэтому главная задача педагогического коллектива состоит не только в совершенствовании собственно образовательного процесса, но и в организации полноценной, продуманной в деталях жизнедеятельности обучающихся.

Педагогический коллектив школы строит свою деятельность на следующих

*гуманистических npинциnax:*

* обеспечение права личности на всестороннее развитие и самоопределение на основе признания самоценности индивидуальности каждого участника образовательного процесса;
* взаимодействие взрослых и детей на основе доверия, уважения к человеческому достоинству каждого, выполнение международной конвенции о правах ребенка;

гуманизация педагогического общения, отказ от авторитарных методов в обучении и воспитании

-ценностное единство педагогического коллектива;

-превращение педагогического пространства школы в комфортную среду, способствующую гармонизации внутреннего мира педагогов и учащихся, создающую атмосферу для творчества;

реализация личностно-ориентированной модели обучения и воспитания учащихся.

За последние годы в школе разработана система педагогических условий по формированию информационной культуры всех участников образовательного процесса, которая успешно реализуется и требует своего развития в новых условиях. Мы определили, что повышение уровня информационной культуры учащихся способствует развитию умений и навыков самостоятельно осуществлять поиск и анализировать информацию из различных источников, формулировать собственные выводы и умозаключения, что напрямую сказалось на уровне исследовательских и проектных ученических работ. В настоящий момент в школе сложились благоприятные условия для интеллектуального и личностного развития детей, выявления одаренных школьников, способных к учебно-исследовательской и проектной деятельности, к творчеству. Целостный подход к построению образовательного процесса в данном случае должен быть основан на интеграции образовательных ресурсов урочной и внеурочной деятельности. При организации исследовательской и проектной деятельности педагогам необходимо предусмотреть возможности повышения самостоятельности, инициативности ив определенной мере — ответственности самого учащегося. Педагогическое сопровождение самостоятельной деятельности учащихся в работе над учебным исследованием и проектом мы понимаем как профессиональную деятельность учителя, направленную *на создание условий для личностного развития и самореализации обучающихся.* Таким образом, организация деятельности учащихся рассматривается не как цель обучения, а как средство их личного развития

# АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МОБУ СОШ№1 с.АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

Программа развития МОБУ СОШ №1с.Архангельское на 2015 – 2020 годы реализована в полном объеме.

Стратегической целью развития образовательной системы школы, закрепленной в Программе развития МОБУ СОШ №1с.Архангельское на 2015-2020 годы, являлась реализация единых образовательных линий в процессе приведения существующей школьной образовательной системы в соответствие требованиям ФГОС.

Выполнены основные задачи Программы развития, такие как сформировать ключевые компетентности учащихся в решении информационных, коммуникативных и учебных образовательных задач;

 осуществить индивидуализацию образовательного процесса на основе широкого использования средств ИКТ, через формирование средств и способов самостоятельного развития и продвижения ученика в образовательном процессе;

 организовать поддержку учебных (урочных и внеурочных), внешкольных и внеучебных образовательных достижений школьников, их проектов и социальной практики;

 способствовать развитию учащихся как субъектов отношений с людьми, с миром и с собой, предполагающему успешность и самореализацию учащихся в образовательных видах деятельности;

 сохранить и укрепить физическое и психическое здоровье, безопасность учащихся, обеспечить их эмоциональное благополучие;

 помочь учащимся овладеть грамотностью в различных ее проявлениях (учебном, языковом, математическом, естественнонаучном, гражданском, технологическом)

разработка системы нормативов и регламентов, необходимых для обеспечения реализации основных образовательных программ и достижения планируемых результатов общего образования в свете требований ФГОС;

 укомплектовать кадрами, соответствующими профилю преподаваемой дисциплины и необходимой квалификации, способными к инновационной профессиональной деятельности, обладающими необходимым уровнем методологической культуры и сформированной готовностью к непрерывному образованию;

 формировать компетентности профессиональной, информационной, коммуникативной, общекультурной, социально-трудовой, компетентности в сфере личностного самоопределения;

 создать условия для взаимодействия с учреждениями дополнительного образования, обеспечивающими возможность восполнения недостающих кадровых ресурсов;

 обучить работников по всему комплексу вопросов, связанных с введением ФГОС, постоянное, научное и методическое сопровождение;

 использовать инновационный опыт других образовательных учреждений, экспериментальных площадок Республики Башкортостан по внедрению ФГОС;

 провести комплексные мониторинговые исследования результатов педагогов, образовательного процесса и эффективности инноваций.

 разработать рабочие образовательные программы по различным предметам на основе федеральных программ, новых государственных образовательных стандартов;

 внедрить новые технологии, развивающие инновационное, самостоятельное, критическое мышление;

 разработать воспитательную программу по духовно-нравственному воспитанию;

 реализовать программу по сохранению и укреплению духовного и физического здоровья;

 разработать программу коррекционной работы;

разработать локальные акты по вопросам организации и осуществления образовательного процесса, в свете модернизации образования;

 реализовать проект «Оценка личных достижений обучающихся», способствующий формированию личностных результатов;

 апробировать и внедрять методики, направленные на коррекцию усвоения знаний учащимися;

 апробировать и внедрять наиболее эффективные психодиагностические комплексы для выявления одаренных детей;

 разработать творческие, индивидуальные программы развития одаренного ребенка.

 создать необходимую материально-техническую базу, обеспечивающую высокое качество образования;

 организовать курсы подготовки и переподготовки, учебные семинары, научно-практические конференции;

 совершенствовать организацию ученического самоуправления.

Для достижения стратегической цели программы развития на 2015- 2020 годы в школе реализовывались следующие целевые программы:

С подробной информацией по результативности и эффективности работы школы можно ознакомиться на ознакомиться на официальном сайте МОБУ СОШ №1с.Архангельское: https://arhschool1.ucoz.net/

Сегодня школе необходимо продолжить создавать условия по реализации качественного образования на основе использования сложившихся традиций и включиться в поиск и создание новых методов обучения и воспитания, современных образовательных технологий для формирования компетенций самостоятельной образовательной деятельности обучающихся. Достигнутый уровень качества образовательных результатов обучающихся, созданная школьная инфраструктура, высокий профессионализм педагогического коллектива, положительный имидж школы в городе и крае, поддержка инновационной деятельности школы родительским сообществом позволяют сделать вывод, что к настоящему моменту в школе сложились предпосылки для достижения нового качества образования для осуществления деятельности школы в контексте реализации основных направлений развития системы образования.

1. **КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МОБУ СОШ №1 с.Архангельское В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

# Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2025 года

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере общего образования до 2025 года определены в следующих стратегических документах:

* + - Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (сроки реализации2018-2025);
    - Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению«Образование»;
    - Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03 сентября 2018 г.№10);

Стратегические цели развития образования до 2025 года сформулированы в Национальном проекте «Образование»:

1. Цель: обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.
2. Цель: воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Конкретизация стратегических целей развития образования осуществлена в целевых показателях государственной программы Российской Федерации "Развитие образования".

Содержательно стратегия развития образования опирается на новую модель качества образования, отвечающего критериям международных исследований по оценке уровня подготовки обучающихся, и привлечение новых ресурсов, обеспечивающих достижение этого качества образования. Новая модель качества образования является компетентностной характеристикой образовательной деятельности обучающихся, оценивающей способность ребенка к использованию полученных знаний в организации его жизнедеятельности.

К новым ресурсам относятся:

* + - компетенции самостоятельной образовательной деятельности обучающихся;
    - подготовка родителей как компетентных участников образовательных отношений.

Инструментами достижения нового качества образования, актуальными для образовательной организации, выступают:

* + - психолого-педагогическое консультирование родителей;
    - ранняя профориентация обучающихся;
    - формирование цифровых компетенций обучающихся;
    - формирование финансовой грамотности обучающихся;
    - технологии проектной, экспериментальной и исследовательской деятельности обучающихся;
    - вовлечение в образовательный процесс внешних субъектов (родителей, представителей предприятий, социальных институтов, студентов идр.)
    - проектирование индивидуальных учебных планов обучающихся;
    - сетевые формы реализации программы;
    - новые возможности дополнительного образования;
    - системы выявления и поддержки одаренных детей.

# 3.2.Миссия развития образовательной организации

Миссия Школы - содействие самоопределению и самореализации обучающихся в условиях быстро меняющегося мира посредством формирования у них целостного видения мира и места человека в нем на основе позитивного самоизменения, самораскрытия и совершенствования человеческого потенциала всех участников образовательного процесса.

Система наших ценностей включает: честность, уважение, разнообразие мнений, упорство и гибкость мышления.

Мы обеспечиваем полный объем образовательных услуг в соответствии с ФГОС НОО,ФГОС ООО, ФГОС СОО средствами урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования, индивидуализации обучения и опережающего развития.

**3.3 Организационно-управленческие принципы реализации Программы:**

- ориентация на требования Федеральных государственных образовательных стандартов общего образования;

- высокоэффективное использование информации и научных знаний в качестве созидательной силы общества, его стратегических ресурсов, фак-торов развития;

- повышение ответственности за результаты образования, распределение ответственности за них между администрацией, педагогами, обучающимися, их родителями;

- сетевое взаимодействие и социальное партнерство, предполагающие активное участие всех административных структур, субъектов образовательного процесса, окружающего социума, различных ведомств и организаций в развитии системы образования школы

**3.4 Краткое описание сценария устойчивого развития школы**

На период 2020-2025 годы школа рассчитывает на сохранение контингента обучающихся в количестве 500-600 человек при количестве классов от 25 до 30. Эта задача может быть и должна быть достигнута в ходе реализации Программы, направленной на создание положительного имиджа школы. Высокая степень социальной значимости, являющаяся одним из важных показателей качества образования, школой может быть достигнута при условии поддержания рейтинга привлекательности школы среди населения и высокой конкурентоспособности школы в образовательной среде Архангельского района.

Средством реализации поставленной задачи является достижение нового качества образовательных результатов (предметных, метапредметных, личностных). Реализация проектной идеи осуществляется в ходе реализации целевых программ и проектов, представляющих комплекс мероприятий, направленных на решение стратегических задач. Программно-целевой и проектный методы реализации программы позволят обоснованно определить содержание, организационные и финансовые механизмы деятельности, обеспечить контроль за промежуточными и конечными результатами реализации Программы.

Для реализации оптимального сценария развития школа может использовать следующие возможности:

 повышение уровня профессионализма педагогов в применении технологий, адекватных целям современного образования;

 обеспечение продуктивной деятельности органов государственного общественного управления;

 организация эффективного взаимодействия с социальными партнёрами (родителями, учреждениями дополнительного и профессионального образования);

 совершенствование механизмов управления: передача части управляемых процессов в режим управления проектами, проведение контрольно-аналитических процедур на основе системы сбалансированных показателей;

 совершенствование материально-технических условий образовательного процесса за счёт рационального использования средств финансирования (бюджет, внебюджет).

При реализации оптимального сценария развития школа может столкнуться со следующими ограничениями:

 возрастание общей нагрузки на участников образовательного процесса;

 низкий уровень мотивации учащихся;

 значительные затраты времени;

 отсутствие у коллектива четких представлений о ходе реализации инноваций;

 недостаточное использование творческого потенциала педагогов в работе вследствие ее многоплановости и трудоемкости.

При реализации оптимального сценария развития школа может иметь следующие риски:

 потеря контингента учащихся за пределы выделенного коридора;

 снижение общего уровня профессионализма педагогического коллектива по причине ухода из школы опытных высококвалифицированных педагогических кадров, достигших солидного возраста;

 недостаток средств для обеспечения развития материально-технической базы школы;

 низкая активность социальных партнёров.

Основные меры управления рисками с целью минимизации их влияния на достижение целей Программы:

 мониторинг,

 открытость и подотчетность,

 научно-методическое и экспертно-аналитическое сопровождение,

 информационное сопровождение.

При реализации оптимального сценария развития школа может иметь следующие позитивные последствия:

 увеличение количества родителей, удовлетворённых качеством образовательного процесса;

 увеличение количества учащихся и родителей, активно участвующих в образовательных и социальных инициативах школы;

 создание прозрачной, открытой системы информирования граждан об образовательных услугах (наличие сайта, стендовых материалов, обеспечивающих полноту, достоверность, доступность, своевременное обновление не реже 1 раза в месяц информации);

 положительная динамика образовательных результатов (успешность обучения, результаты независимой аттестации по окончании того или иного уровня общего образования, результативность участия во внеурочной деятельности, сформированность регулятивных, познавательных и коммуникативных умений, активность участия в социальных инициативах и ученическом самоуправлении, ценностные ориентации, положительная мотивация к обучению, готовность к обоснованному выбору стратегии дальнейшего образования, сформированность навыков здоровьесбережения);

 увеличение количества педагогов высшей категории;

 увеличение количества педагогов, участвующих в инновационных процессах;

 увеличение количества социальных и педагогических инициатив школы, реализованных с участием органов общественного самоуправления.

При реализации оптимального сценария развития школа может иметь следующие негативные последствия:

 недостаточное включение педагогов в реализацию прогрессивных образовательных проектов;

 снижение показателей качества образования: увеличение процента обучающихся с низким уровнем развития и низкой учебной мотивацией;

 недостаточное развитие внутреннего мониторинга;

 недостаточное количество программ внеурочной деятельности в рамках ФГОС;

 недостаточное развитие системы школьного самоуправления и взаимодействия с родительской общественностью.

Для предупреждения возможных издержек и рисков планируются следующие действия по реализации сценария:

 Своевременная организация социологических опросов населения и качественное проведение занятий с детьми в ДОУ;

 Систематическая работа по подбору молодых педагогов с организацией наставничества с целью обеспечения плавной, безболезненной смены поколений педагогических кадров.

 Повышение качества образовательных услуг с яркой рекламой позитивных педагогических результатов.

 Привлечение представителей учреждений-партнёров к совместной работе с педагогами школы в проблемных творческих группах постоянного или сменного состава.

 Расширение пространства внеурочной занятости учащихся.

 Проведение систематического мониторинга на основе системы сбалансированных показателей, сопровождающего каждый этап реализации Программы.

 Общая оценка актуальности, реалистичности и рисков реализации сценария.

Стратегия развития школы должна быть направлена на сохранение, укрепление, использование сильных сторон школы и на ликвидацию слабых сторон посредством программных изменений через разработку и реализацию проектов, позволяющих достичь нового качества образовательных результатов, совершенствования кадровых, материально-технических, организационных условий образовательного процесса .

1. ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ («ДОРОЖНАЯ КАРТА») ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ МОБУ СОШ №1 с.Архангельское ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДОСТИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ДО 2025ГОДА

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **НАПРАВЛЕНИЕ: ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ ОБРАЗОВАНИЯ, ДОСТИЖЕНИЕ УЧАЩИМИСЯ БАЗОВОГО**  **УРОВНЯФЕДЕРАЛЬНОFОГОСУДАРСТВЕННОГООБРАЗОВАТЕЛЬНОГОСТАНДАРТА ПО ВCEМ ПРЕДМЕТАМ УЧЕБНОГО ПЛАНА** | | |
| **Цель:** обеспечение гарантий получения доступного, качественного общего образования в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов. | | |
| **Название подпрограммы и проектов** | **Показатели** | **Индикаторы** |
| **ПОДПРОГРАММА**  **1.**  «КАЧЕСТВО И ДОСТУПНОСТЬ ОБРАЗОВАНИЯ»  РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕ-ДЕРАЛЬНОГО ПPOEKTA «СО- ВРЕМЕННАЯ ШКОЛА», ПРЕДУСМОТРЕННОГО НАЦИОНАЛЬНЫМ ПPOEKTOM «ОБ- РАЗОВАНИЕ» | 1. **Качество освоения учебных образовательных про-**   **грамм по предметам учебного плана**   1. **Мониторинг и фиксация хода и результатов образовательного процесса** 2. **Динамика учебных достижений обучающихся всех уровней образования** 3. **Результативность участия в олимпиадах, конкурсах и др.** 4. **Индивидуальная дополнительная работа со слабо- успевающими учащимися** 5. **Индивидуальная дополнительная работа с мотивированными обучающимися** 6. **Воспитательный потенциал программы** 7. **Обновление содержания и методов обучения предметных областей в соответствии с концепциями образования.** 8. **Современные процедуры создания, поиска, сбора, анализа, обработки, хранения и представления ин- формации.** | * **Доляобучающихся, продемонстрировавших высокие** * **результаты обучения по итогам учебного года, в общей численности обучающихся.** * **Кол-во учащихся освоивших учебную программу по итогам обучения за учебный год на основе независимой оценки BПP по предмету.** * **Кол-во учащихся повысивших оценку по итогам учебного года / Численность обучающихся на основе независимой оценки итоговых проверочных работ.** * **Доля обучающихся, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию (далее — ГИА), в общей численности обучающихся, прошедших ГИА.** * **Доля обучающихся, продолживших обучение в школе после обучения на уровне дошкольного и начального общего образования.** * **Кол-во учащихся в олимпиадах, конкурсах, выставках и т.п. от общего числа учащихся, которыми занимается учитель.** * **Кол-во учащихся победителей и призеров олимпиад, лауреатов и дипломантов конкурсов, конференций, турниров.** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 1. **Развитие и совершенствование механизмов и процедур оценки качества подготовки обучающихся с учетом современных вызовов.** 2. **Развитие различных форм оценки системы образования с точки зрения ее направленности на индивидуальное развитие обучающихся.** 3. **Развитие механизмов управления качеством образования.** 4. **Подробное и адресное информирование участников образовательных отношений, разъяснение целей, принципов, методов и других аспектов оценки качества образования.** | * **Доля обучающихся с низкими результатами обучения, длякоторых обеспечены условия равного доступа к получению качественного общего образования, независимо от их социального статуса и материального положения семей, в том числе с использованием дистанционных технологий.** * **Кол-во учащихся освоивших учебную программу по итогам обучения за учебный год на основе независимой оценки итоговой проверочной работы по предмету.** * **Кол-во учащихся повысивших оценку по итогам учебного года /Численность обучающихся на основе независимой оценки итоговых проверочных работ.** * **Количество учащихся, использующих образовательную платформу ЯКласс и другие электронные учебно- образовательные порталы** |
| **Ожидаемые результаты:**   * **качественное обновление содержания общего образования;** * **рост качества знаний учащихся, подтвержденных независимой оценкой качества образования;** * **повышение уровня компетентности выпускников в условиях современного социально-экономического развития;** * **обеспечение доступности качественного образования;** * **расширение перечня педагогических технологий, регулярно применяемых в образовательном процессе;** * **обновление содержания и методов обучения предметных областей в соответствии с новыми концепциями образования** * **реализация новой концепции географического образования;** * **готовность материально-технических условий школы для введения федеральных образовательных стандартов на уровне среднего общего образования;** * **повышение вовлеченности обучающихся и их родителей (законных представителей) в образовательный процесс, понимание ими перспектив достижения успеха в обучении и, как следствие - повышение мотивации к обучению.** * **повышение заинтересованности всех участников образовательных отношений в совершенствовании образовательной деятельности и улучшении его результатов.** | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **НАПРАВЛЕНИЕ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОРFАНИЗАЦИОННЫХ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИХ УСЛОВИИ** ДЛЯ **РАЗВИТНЯ ПРОФЕС-**  **СИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ** | | | | |
| **Цель:** развивать в коллективе культуру лидерства и высоких достижений через систему внутрикорпоративного повышения квалификации, основанную на личностно ориентированном управлении методической работой школы | | | | |
| **ПОДПРОГРАММА 2.**  «КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕ-  НИЕ»  РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬ-  НОГО ПPOEKTA «УЧИТЕЛЬ | **Механизм реализации по основным направлениям деятельности** | | **Индикаторы** | |
| **Совершенствование системы работы с педагогическими кадрами по самооценке деятельности и повышению профессиональной компетентности.**  **Определение соответствия уровня профессиональной компетентности и создание условий для повышения квалификационной категории педагогических работников.**  **Обобщение и распространение положительного опыта работы педагогов. Представление результатов деятельности педагогов ОУ педагоги- ческой и родительской общественности.** | | **Доля педагогических работников, включенных в инновационную** | |
| **деятельность.** | |
| БУДУЩЕГО», ПРЕДУСМОТРЕННОГО | **Доля учителей, реализующих межпредметные технологии, в** | |
| НАЦИОНАЛЬНЫМ | **общей численности учителей.** | |
| ПPOEKTOM «ОБРАЗОВА-НИЕ» | **Доля педагогических работников, повысивших квалификацию на базе СКИРО ПК и ПРО и других образовательных**  **учреждений ДПО (ежегодно)** | |
|  | **Доля педагогов, использующих современные педагогические, в** | |
|  | **т.ч. информационные и цифровые технологии.** | |
|  | **Доля педагогических работников, прошедших переподготовку** | |
|  | **и повышение квалификации по актуальным вопросам качества** | |
|  | **Обеспечение качественного методического сопровождения педагогов, работающих по ФГОС HOO, ФFOC ООО, ФГОС COO.**  **Качественное учебно-методическое обеспечение учебного процесса**  **Информационная поддержка педагогов. Своевременное обеспечение доступа к актуальной педагогической информации**  **Эффективная оценка качества труда**  **сотрудников школы.**  **Эффективное использование учителям иинформационно-образовательной среды** | | **образования обучающихся, в общей численности педагогических работников.**  **Доля педагогов с высшей категорией.**  **Количество участников педагогических конкурсов, фестивалей, смотров.**  **Количество личных сайтов, блогов педагогов.**  **Количество опубликованных методических и учебных пособий, разработанных педагогами школы**  **Доля педагогов, работающих по программам элективных курсов. Компетентность сотрудников образовательного учреждения в решении профессиональных задач с применением ИКТ.**  **Доля родителей, которых удовлетворяет качество образовательных услуг.**  **Доля родителей, которые участвуют в государственно- общественном управлении.** | |
| Ожидаемые результаты:   * Образовательный процесс, осуществляемый на основе новых педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных технологий, обеспечивающих новое качество образования. * Обеспеченностьобразовательногоучрежденияквалифицированнымипедагогическимикадрами, в том числе, молодыми специалистами. * Высокий уровень профессиональной компетентности и мобильность педагогов, позволяющий успешно решать задачи современного образования. * Эффективная система комплексного научно-методического сопровождения образовательного процесса в ОУ. * Создание условий взаимного доверия, взаимопонимания, профессионального взаимодействия между учителями. * Предоставление гарантии сохранения рабочего места, получения заработной платы (источника дохода), безопасности труда, комфортных условий, стабильности. * Эффективная оценка качества труда сотрудников школы. * Организационные и научно-методические условия для развития профессиональной компетентности, повышение квалификации педагогических работников. | | | | |
| **НАПРАВЛЕНИЕ: ОБНОВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОИ БАЗЫ И РАСШИРЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПPO-**  **CTPAHCTBA ШКОЛЫ** | | | | |
| **Цель:**созданиесовременнойбезопаснойцифровойобразовательнойсреды,обеспечивающейвысокоекачествоидоступностьобразования всех видов и уровней; развитие школьной инфраструктуры и открытой информационно-образовательной среды в соответствии с требованиями ФГОС | | | | |
| **ПОДПРОГРАММА 3.**  «PECУPCHOE ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАК  УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПPOCTPAHCTBA**»**  РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПPOEKTA «ЦИФРОВАЯ ШКОЛА», ПРЕДУСМОТРЕННОГО НАЦИОНАЛЬНЫМ ПPOEKTOM «ОБРАЗОВАНИЕ» | | **Механизм реализации по основным**  **направлениям деятельности** | | **Индикаторы** |
| 1. **Организация деятельности по формированию безопасной образов тельной среды, обеспечивающей комфортные условия для учащихся, учителей и родителей.** 2. **Развитие электронного школьного документооборота, системы открытого электронного мониторинга и обязательной публичной отчетности.** 3. **Модернизация учебно-методической и информационно-технической базы учебных кабинетов в соответствии с требованиями ФГOC.** 4. **Разработка Программы преобразования школьной медиатеки:**    * **Модернизация программно- технических средств, обновление компьютерного парка; мультимедийного и иного технического оборудования школьной медиатеки;**    * **оснащение школьного пресс-центра** | | **Количество компьютеров в расчете на одного**  **учащегося.**  **Количество экземпляров учебной и учебно- методической литературы от общего количества единиц библиотечного фонда в расчете на одного учащегося.**  **Наличие в школе системы электронного документооборота.**  **Обеспечение свободного доступа к электронным образовательным ресурсам.**  **Численность обучающихся, которые могут пользоваться интернетом от общей численности обучающихся.**  **Количество проведенных внеклассных мероприятий на базе медиатеки.**  **Количество пользователей школьной медиатекой. Количество программ внеурочной деятельности и дополнительного образования, направленных на развитие информационной культуры, медиаграмотности.**  **Удовлетворенность родителей и учащихся мате-** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | на базе медиатеки;  - разработка программы внеурочной деятельности «Основы медиа культуры»   1. Изучение информационных потребностей всех участников образовательного процесса в условиях модернизации системы образования. Проведение мониторинга. 2. Обеспечение доступа к информационным образовательным ресурсам всем участникам образовательного процесса. Каталог сетевых образовательных ресурсов. 3. Взаимодействие с информационно-методическими центрами, библиотеками с целью обмена информацией и накопления собственного банка педагогической информации. 4. Прохождение педагогами школы курсов повышения квалификации с целью повышения компетенций в сфере цифровых технологий | риально-техническом обеспечением организации  Доля обучающихся и педагогов, вовлеченных в работу школьного пресс-центра.  Доля обучающихся, удовлетворенных комфортностью образовательной среды.  Доля педагогов , прошедших курсы повышения квалификации в сфере цифровых технологий. |
| **Ожидаемые результаты:**  Развитие школьной инфраструктуры и открытой информационно-образовательной среды школы обеспечит:   * комплексное обновление условий реализации образовательных программ; * информационнуюподдержкуобразовательнойдеятельностиобучающихсяипедагогическихработниковнаосновесовременных информационныхтехнологийвобластибиблиотечныхуслуг,втомчиследоступкэлектроннымучебнымматериаламиобразова- тельным ресурсам Интернета; * наличие школьного сервера, внутренней (локальной)сети; * планирование, организацию образовательного процесса и его ресурсного обеспечения; * мониторинг и фиксацию хода и результатов образовательного процесса; * современные процедуры создания, поиска, сбора, анализа, обработки, хранения и представления педагогической информации; | | |

* **дистанционное взаимодействие всех участников образовательного процесса (обучающихся, их родителей (законных представите- лей), педагогических работников, органов управления в сфере образования, общественности), в том числе, в рамках дистанционного образования;**
* **наличие интерактивного электронного контента по всем учебным предметам;**
* **дистанционное взаимодействие образовательного учреждения с другими образовательными учреждениями, учреждениями**

**культуры, здравоохранения, спорта, досуга, службами обеспечения безопасности жизнедеятельности**

* **повышение уровня информационной культуры всех участников образовательного процесса;**
* **повышение рейтинга школы в глазах родительской и педагогической общественности района и города.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **НАПРАВЛЕНИЕ: РАЗВИТИЕ ЛИЧНОСТНЫХ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ И ТВОРЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕИ УЧАЩИХСЯ,**  **ВЬШВЛЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА ОДАРЕННЫХ ДЕТЕЙ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ, ВНЕУРОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,ДО-**  **ПОЛНИТЕЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ** | | |
| **Цель:**развитиесистемыдополнительногообразованиясцельюобеспечениядетейиподростковпедагогическиорганизованнойвне-  урочной занятостью; снижение уровня социальной напряженности в детской и подростковой среде, обеспечение социально-правовой защиты и комплексного психолого-педагогического сопровождения обучающихся в школе | | |
| **ПОДПРОГРАММА 4.**  «УСПЕШНОСТЬ КАЖ- ДОГО РЕБЕНКА — КРИ- ТЕРИЙ ЭФФЕКТИВНО- СТИ РАБОТЫШКОЛЫ» | **Механизм реализации по основным**  **направлениям деятельности** | **Индикаторы** |
| **РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬ-**  **НОГО ПPOEKTA «УCПEX КАЖДОГО РЕБЕНКА», ПРЕДУСМОТРЕННОГО НАЦИОНАЛЬНЫМ ПPOEK- TOM «ОБРАЗОВАНИЕ»** | 1. **Развитие системы консультационно- методического сопровождения проектно-исследовательской деятельности учащихся.** 2. **Участие в** | **Доля обучающихся, включенных в проектную и исследовательскую деятельность.**  **Доля обучающихся, являющихся победителями и призерами конкурсов различной направленности.**  **Увеличение доли педагогов-руководителей проектных и исследовательских работ.**  **Увеличение количества участников конференций и ученических исследовательских работ.** |
| **конкурсах, конференциях, учебно-**  **исследовательских проектах.**   1. **Активизация олимпиадного движения, подготовка учащихся ко всем уровням Всероссийской предмет- ной олимпиады школьников.** 2. **Взаимодействие с научными, образовательными и культурными учреждениями: библиотеками, музеями, центрами творчества и досуга, домами культуры, детскими школами искусств по формированию культурно-образовательной среды.** 3. **6.Ведение банка данных по одаренным детям, разнообразие форм и методов подготовки участников конкурсов, олимпиад и др. мероприятий.** 4. **7. Участие обучающихся в открытых онлайн-уроках « Проектория», участие в проекте « Билет в будущее»** 5. **Совершенствование мер поддержки талантливой молодежи, трансляция достижений учащихся.** 6. **Организация школьных конкурсов, предметных недель, научно-практических конференций** 7. **Персональные выставки творческих работ учащихся.** 8. **Повышение читательской и естественнонаучной грамотности учащихся** 9. **Развитие системы внеклассных мероприятий, направленных на разви** | **Доля обучающихся — участников Всероссийской олимпиады**  **школьников**  **Доля информационных продуктов, созданных в процессе проектной и учебно-исследовательской работы, соответствующих высокому уровню информационной культуры.**  **Удовлетворенность учащихся своими достижениями Удовлетворенности родителей результатами обучения, воспитания и развития своего ребенка**  **Доля обучающихся, обладающих средним и высоким уровнем читательской грамотности (начальная и старшая школа) по результатам мониторингов.**  **Доля обучающихся—постоянных читателей школьной библио- теки от общего количества.**  **Повышение книговыдачи из фонда школьной библиотеки. Увеличение доли педагогов, включенных в реализацию проекта**  **Доля обучающихся — участников тематических мероприятий, направленных на развитие культуры чтения, повышения читательской грамотности (конкурсов, конференций и пр.)**  **Доля обучающихся , принявших участие в онлайн-проектах « Проектория», « Билет в Будущее»**  **Количество родителей, принимающих участие в совместных мероприятиях, направленных на поддержку детского чтения Количество методических разработок, рекомендаций, публикаций, созданных педагогами в ходе реализации проекта Удовлетворенность родителей результатами работы школы по решению проблем детского чтения** |
|  | тие читательского интереса учащихся, пропаганду книги   1. Внедрение в образовательный процесс новых форм пропаганды книги и развития читательского интереса учащихся с использованием ИКТ. 2. Взаимодействие с родителями по воспитанию читательской культуры учащихся 3. Внедрение системы психолого-педагогической диагностики по вы- явлению творческого потенциала учащихся и психолого- педагогического сопровождения одаренных и талантливых учащих- ся. |  |
| **Ожидаемые результаты:**   * Создание комфортной педагогической среды в школе для реализации творческих способностей учащихся. * Повышение мотивации учащихся к учебной и самообразовательной деятельности, творчеству. * Повышение уровня информационной культуры учащихся. * Выявление и педагогическое сопровождение талантливых детей. * Повышение квалификации педагогов, курирующих исследовательскую деятельность школьников. * Развитие у школьников мотивации к чтению, воспитанию уважения к книге и включение чтения в структуру приоритетных культурных потребностей учащихся. * Развитие навыков эффективного чтения в учебной и самообразовательной деятельности, овладение учащимися современными технологиями работы с текстом, книгой, повышение уровня читательской грамотности. * Системамероприятий,направленныхнапропагандукниги,приобщениеучениковкрегулярномучтениюдетскойлитературы; * Развитие творческих способностей учащихся через участие в тематических проектах. * Система взаимодействие с родителями по воспитанию читательской культуры учащихся, педагогическое просвещение родителей по проблемам детского чтения. * Создани системы партнерских отношений с образовательными, научными, культурными, общественными организациями | | |

* комплекс школьных дел, конкурсных мероприятий, олимпиад, соревнований, проектной деятельности, способствующий развитию детского творчества и академической одаренности.
* широкий спектр программ дополнительного образования для одаренных и талантливых детей, созданных на основе сетевого взаимодействия

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **НАПРАВЛЕНИЕ: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОИ РАБОТЫ С ЦЕЛЬЮ ЭФФЕКТИВНОИ СОЦИАЛИЗАЦИИОБУЧАЮЩИХСЯ, УСИЛЕНИЯ РОЛИ ГРАЖДАНСКО-ПАТРИОТИЧЕСRОГО ВОСПИТАНИЯ, ОСВОЕНИЕ ТРАДИЦИОННЫХ ЦЕННОСТЕЙ И НРАВСТВЕННЫХ HOPM** | | |
| **НОДПРОГРАММА 5.**  «РАСШИРЕНИЕ ОБРАЗОВА- ТЕЛЬНОГО ПPOCTPAHCTBA ІІІКОЛЫ КАК СРЕДСТВО CO- ЦИАЛИЗАЦИИ ОБУЧАЮ-  ЩИХСЯ» | **Механизм реализации по основным направлениям деятельности** | Индикаторы |
| **РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬ-**  **НОГО ПPOEKTA «СОЦИАЛЬНАЯ АКТИВНОСТЬ », ПРЕДУСМОТРЕННОГО НАЦИОНАЛЬНЫМ ПPOEKTOM «ОБРАЗОВАНИЕ»** | 1. **Уроки патриотизма и гражданственности.** 2. **Организация участия школьников в работе волонтерского движения, расширение шефской помощи ветеранам** 3. **Планирование системы мероприятий по патриотическому воспитанию.** 4. **Организация внеклассной деятельности учащихся по историко-краеведческому, литератур— но—краеведческому направлениям.** 5. **Организация проектной и исследовательской деятельности по истории России, истории и культуре города Ессентуки, Ставропольского края , основам правовых знаний.** 6. **Организация исследовательской работы по истории школы.** 7. **Проведение благотворительных акций (по совершенствованию экологической обстановки в** | **Увеличение доли педагогов, включенных в реализацию проекта**  **Доля обучающихся, принимающих участие в проектной и исследовательской работе по истории России, истории и культуре города, основам правовых знаний.**  **Доля педагогических работников ОУ, реализующих авторские программы дополнительного образования детей по данному направлению, к общему количеству педагогических работников ОУ.**  **Доля принявших участие в Интернет-**  **олимпиадах.**  **Наличие программ и проектов по использованию в воспитательном процессе культурного потенциала региона.**  **Наличие социальных проектов в рамках сетево** |
|  | **микрорайоне, помощи ветеранам и т.п.)**   1. **Участие в социальных проектах в рамках сетевого взаимодействия с социальными партнерами.** 2. **Участие в международных, российских, региональных, районных проектах.** 3. **Профориентационные встречи и мастер классы с интересными родителями, выпускниками.** 4. **Разработка и реализация различных форм ран- ней профориентации учащихся на уровне начального и общего образования.** 5. **Система информационной и методической поддержки воспитательной работы по направлениям.** | **го взаимодействия с социальными партнерами Количество методических разработок, сценариев, рекомендаций, публикаций, созданных педагогами в ходе реализации программы по проектам.**  **Доля обучающихся, вовлеченных в работу органов ученического самоуправления, от общего числа обучающихся (процент).**  **Доля родителей, вовлеченных в управление учебно- воспитательным процессом и социально значимую деятельность, от общего числа родителей (процент). Доля обучающихся, у которых сформирована способность к осознанному выбору профессии, от об- щей численности обучающихся 9-11 классов (процент).**  **Доля родителей, удовлетворенных качеством услуг дополнительного образования (процент).**  **Доля несовершеннолетних, состоящих на учете в КДН и ЗП и ПДН.** |
| **Ожидаемые результаты:**   * **вовлечение детей и молодежи в позитивную социальную деятельность, рост числа патриотически настроенных молодых граждан;** * **приобщение наибольшего количества обучающихся к здоровому образу жизни;** * **повышение социальной активности обучающихся;** * **увеличение числа толерантно настроенных молодых граждан, недопущение конфликтов, возникающих на фоне расовой и религиозной нетерпимости;** * **доступность для всех категорий детей качественного воспитания, способствующего удовлетворению их индивидуальных потребностей, развитию творческих способностей;** * **обеспечение укрепления партнерских отношений на межведомственной основе с социальными институтами воспитания и социалиазации несовершеннолетних, утверждение в детской среде позитивных моделей поведения как нормы, развитие эмпатии;** * **повышение эффективности региональной системы профессиональной ориентации учащихся старших классов общеобразовательных**   **организаций;** | | |

* повышениеобщественногопрестижасемьи,отцовстваиматеринства,сохранениеивозрождениетрадиционныхсемейныхценностей, укрепление традиций семейного воспитания;
* совершенствование государственно-общественного управления воспитанием и укрепление социального партнерства общеобразовательных организаций с общественными институтами;
* развитиесоциальнойактивностиигражданскойответственностинесовершеннолетнихпосредствомпрофилактикиотклоненийв поведении несовершеннолетних, включения их в разнообразные социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты;
* модернизация содержания программ дополнительного образования;
* созданиеусловийдляразвитиягражданскойактивности,накопленияучащимисяопытареальныхсоциальнозначимыхдел;
* повышение уровня правовой культуры учащихся;
* формирование социальной и коммуникативной компетентности школьников;
* воспитание уважения к закону, праву, правам других людей и ответственности перед обществом;
* удовлетворённость учащихся, родителей и педагогов жизнедеятельностью школы.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **НАПРАВЛЕНИЕ: СОХРАНЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО И ПСИХИЧЕСКОГО** ЗДОРОВЬЯ ДЕТЕИ В ПРОЦЕССЕ  **ОБУЧЕНИЯ** | | |
| Цель: обеспечение гарантий участников образовательного процесса на развитие и укрепление физического и эмоционального здоровья, организация и обеспечение отдыха детей | | |
| **ПОДПРОГРАММА 6.**  «ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩАЯ СРЕДА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ» | **Механизм реализации по основным направлениям деятельности** | **Индикаторы** |
|  | 1. Организация работы по проведению мониторинга комплексного исследования здоровья школьников. 2. Организация горячего питания. 3. Оснащение медицинского кабинета в соответствии с требованиями санитарных норм и правил | Доляобеспеченияобучающихсясбалансированнымгорячим  питанием, в том числе бесплатным питанием обучающихся из малообеспеченныхсемейисемей,находящихсявсоциально- опасномположении.  Доля привлеченных школьников к систематическим занятиям физической культурой и спортом.  Доля обучающихся, прошедших комплексное обследование |
|  | 1. Охват обучающихся физкультур-но-спортивной работой в школе. 2. Работа по организации профилактики наркомании вОО. 3. Использование спортивных сооружений школы для привлечения обучающихся к систематическим занятиям 4. Проведение соревнований, Дней   здоровья, спортивно-массовым мероприятиям  мероприятий.   1. Создание комнаты психологической разгрузки для обучающихся. | здоровья  Доля обучающихся, сдавших нормы ГТО на уровне начального общего образования.  Доля обучающихся, сдавших нормы ГТО на уровне основного общего образования.  Доля обучающихся, сдавших нормы ГТО на уровне среднего общего образования.  Доля обучающихся, которые участвуют в мероприятиях, связанных с физической культурой, спортом и пропагандой здорового образа жизни. |
| Ожидаемые результаты:   * Тенденция к снижению роста заболеваемости учащихся; * Рост личностных и спортивных достижений. * Повышение уровня валеологической грамотности учащихся и родителей; * Разработка системы физкультурно-оздоровительной работы образовательного учреждения через совместную деятельность медицинских работников и педагогов по предупреждению заболеваний детей и подростков, сохранению и своевременной коррекции здоровья школьников для достижения оптимальных результатов в учебной деятельности каждого школьника. * Организациясистематическогоконтролязасостояниемздоровьяучащихсяиучителейнаосновеорганизациипрофилактических   осмотров   * Снижение заболеваемости всех участников образовательного процесса. * Созданиекомпьютерногобанкаданныхосостоянииздоровьякаждогоучащегосянавсехступеняхобразования, который будет пользоваться для совершенствования модели психолого-педагогического сопровождения учащихся. * Повышение уровня знаний по вопросам здоровья и его сохранения. * Повышениекачестваобучениязасчетуменьшениянегативноговоздействияпроцессаобученияивоспитаниянапсихофизиологический статус детей и подростков. * Организация системы внеурочной деятельности по формированию3ОЖ. * Рост комфортности субъектов образовательного процесса. | | |

1. **МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПPOEKTA «ОБРАЗОВАНИЕ». ПPOEKT «СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА»**

ЦЕЛЬ: внедрить новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение учащимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Направление деятельности** | **Содержание** деятельности | Ответственные |
| Создание безбарьерной  среды для детей с OB3, детей-инвалидов | Разработка паспорта доступности объекта социальной инфраструктуры  (школы и прилегающей территории) | Заместитель директора по  административно- хозяйственной части |
| Создание условий для беспрепятственного доступа к образовательным ресурсам и получения образования детей с OB3, детей-инвалидов | Заместитель директора по  AXЧ |
| Внедрение в образовательную деятельность электронных ресурсов для изучения школьных предметов дистанционно, совершенствование школьной платформы для дистанционного обучения. | Учителя-предметники |
| Организация курсовой подготовки по программам инклюзивного образования учителей-предметников, работающих с детьми с OB3. | Заместители директора по УВР, НМР, ВР |
| Реализация новой концепции предметной области «Искусство» | Разработка контрольно-измерительные материалы для оценки качества образования по учебным предметам предметной области «Искусство» | Руководители ШМО |
| Заключение договоров о взаимном сотрудничестве школы с учреждениями  культуры: ДШИ, ЦБС, ЦДТиС «Импульс», и др. | Руководитель ОО |
| Проведение творческих конкурсов на различных уровнях для повышения мотивации обучающихся к художественному творчеству | Заместитель директора по  ВР |
| Проведение школьной олимпиады по учебным предметам предметной области «Искусство» | Заместители директора по  УВР, НМР |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Реализация новой концепции предметной области «Технология» | Участие во Всероссийском проекте «Урок цифры» (урок-цифры.рф), который  развивает интерес школьников к программированию (провести тематические уроки для учащихся, пройти тренажеры по программированию в разных возрастных гpyппax) | Классные руководители  Учителя информатики, технологии |
| Участие в вебинарах для учителей по разработке уроков по программированию по материалам Всероссийского проекта «Урок цифры» (урок-цифры.рф) | Заместитель директора по  УBP, НМР |
| Участие в Международном онлайн-квесте по цифровой грамотности среди  детей и подростков «Сетевичок» (сетевичок.рф) — провести онлайн-курсы обучения, викторины, конкурсы рисунков, тестирование | Классные руководители |
| Участие во Всероссийском проекте ранней профессиональной ориентации  учащихся 6-10-x классов «Билет в будущее» (bilet-help.wor1dski11s.ru) | Заместитель директора по  BP |
| Участие в мероприятиях профессионального и личностного самоопределения  федерального образовательного проекта «Навигатум» (navigatum.ru) | Заместитель директора по  НМР, BP |
| Знакомство учеников стремя или четырьмя видами профессиональной деятельности из разных сфер через участие во Всероссийски хоткрытых онлайн -уроках «Проектория» (proektoria.on1ine), направленных на раннюю профориентацию школьников | Заместитель директора по  НМР, BP |
| Выбрать компетенции программы JuniorSkills (worldskills.ru) для реализации  на базе школы, определить наставников команд, разработать программу обучения школьных команд | Руководитель ОО, заместитель  руководителя по НМР, BP |
| Обучение школьников профессиям softskills на базе  организаций дополнительного образования | Заместитель директора по  УBP |
| Обучение стандартам JuniorSkills экспертов и наставников, изучение тех описания компетенций, методики проведения чемпионатов | Заместитель руководителя по  УBP |
| Обеспечение реализации практической части предметной области «Техноло- | Заместитель директора по |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | гия» (закупить необходимое оборудование для мастерских) | AXЧ |
| Участие в чемпионатах JuniorSkills для юниоров 10-17 лет по методике  Worldskills в рамках системы чемпионатов «Молодые профессионалы» (worldskills.ru) | Учитель технологии, учителя-  предметники |
| Реализация новой концепции учебного предмета «Физическая культура» | Подготовка мотивированных школьников к выполнению нормативов Все-  российского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) | Учитель физической культуры |
| Участие во Всероссийских спортивных соревнованиях (играх) школьников  «Президентские состязания» | Учитель физической культуры |
| Включениевпланвнеурочнойдеятельности,пландополнительногообразования спортивно-оздоровительное направление. Организация спортивных клубов, секций | Заместитель директора по  УВР, заместитель директора поBP |
| Разработка тестов для прохождения промежуточной аттестации по учебному  предмету «Физическая культура» | Руководитель ШМО |
| Участие во Всероссийской олимпиаде школьников по физической культуре | Заместитель директора по  УВР |
| Проведение мероприятий по формированию антидопингового мировоззрения  и поведения учащихся | Учитель физической культуры |
| Приобретениенеобходимогооборудования,инвентарядлязанятийфизической культурой | Заместитель директора по  AXP |
| Заключение договоров о сотрудничестве с организациями дополнительного  Образования. Проведение совместных спортивных мероприятий | Заместитель директора по  BP |
| Реализация новой концепции географического образования | Включение курса (модуля) «География родного края» во внеурочную деятельность основного общего образования | Заместитель директора по  BP |
| Участие в географическом квесте по родному району | Учителя географии |
| Проведение конкурса знатоков картографии в рамках предметных недель | Руководитель ШМО учителей  Естественно-научного цикла |
| Участие в конкурсном отборе на участие в образовательных программах  (профильных сменах) Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество» во всероссийских и международных детских цен- | Руководитель ШМО учителей  географии |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | трах «Орленок», «Океан», «Артек» и «Смена» |  |
| Использование дистанционной информационно-образовательной среды  для достижения высокого уровня географической подготовки | Учителя географии |
| Подготовка участников научно-практических конференций, олимпиад по  географии | Учителя географии |
| Экскурсии в парк, заповедник; экспедиции и полевые практики учащихся,  увлеченных географией | Учителя географии |
| Реализация новой концепции учебного предмета «Основы безопасности жизнедеятельности» (ОБЖ) | Приобретение интерактивных тренажерных систем по ОБЖ: «Реаниматор»,  Интерактивный ЗD-макет лаборатории «Основы электробезопасности»идр. | педагог-организатор ОБЖ |
| Обучение школьников безопасности на дорогах с помощью «Лаборатории  безопасности» — комплексной программы для моделирования дорожных си-туаций | педагог-организатор ОБЖ |
| Проведение неделей безопасности, Дня гражданской обороны, в том числе с  использованием онлайн-площадок | педагог-организатор ОБЖ |
| Разработка контрольно-измерительных материалов по ОБЖ для проведения  промежуточной аттестации | педагог-организатор ОБЖ |
| Проведение единого урока по безопасности в сети Интернет по материалам  онлайн-площадок | Учитель информатики,  Классные руководители |
| Участие педагогов в бесплатных программах повышения квалификации по  Теме «Безопасное использование сайтов в сети Интернет в образовательном процессе в целях обучения и воспитания обучающихся в образовательной организации» | Заместитель директора по  УВР, НМР |
| Участие в соревнованиях Всероссийского общественного детско-  юношеского движения «Школа безопасности» | Заместитель директора по  BP , педагог-организатор ОБЖ, учителя физкультуры |
| Экскурсия учащихся в муниципальную службу спасения, знакомство с профессией спасателя | Педагог-организатор ОБЖ, классные руководители |
| Реализация новой концепции учебного предмета | Участие школьников в проекте «Онлайн-уроки финансовой грамотности»  изучение курса «Основы финансовой грамотности» | Учителя истории и обществознания |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| «Обществознание» |  |  |
| Участие во Всемирной неделе предпринимательства, едином уроке прав человека | Учителя истории и обществознания, классные руководители |
| Участие в мероприятиях школьного волонтерского движения: акция «Посади  дерево», «За здоровый образ жизни», «Помощь ветеранам и людям пожилого возраста» и др. | Заместитель директора по  BP, классные руководители |
| Участие во Всероссийской олимпиаде по финансовой грамотности на fin-  olimp.ru | Заместители директора по  УВР, НМР |
| Использование единой информационной системой «Добровольцы России»  (добровольцыРоссии.рф)для организации волонтерского движения в школе | Заместитель директора по  BP |

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПPOEKTA «ОБРАЗОВАНИЕ» ПPOEKT «УCПEX КАЖДОГО РЕБЕНКА»**

**ЦЕЛЬ:** сформировать эффективную систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанную на принципах справедливости, всеобщности и направленную на самоопределение и профессиональную ориентацию обучающихся.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Направление деятельности** | **Содержание деятельности** | **Ответственные** |
| Подготовить нормативные правовые акты, которые регламентируют развитие успешности учащихся | Разработать, скорректировать и утвердить:  часть ООП, формируемую участниками образовательных отношений, учебные планы и планы внеурочной деятельности;   * Положение об олимпиаде школьников; * план подготовки учащихся к участию во Всероссийской олимпиаде школьников; * программу психолого-педагогической поддержки одаренных испособных     программу «Одаренные дети»;   * положение о портфолио обучающегося; * план проведения предметных и метапредметных недель | Заместители директора по  УВР, НМР, ВР, педагог-психолог |
| Обеспечить информационную поддержку | Создание банка заданий олимпиадного цикла по всем предметам учебного  плана | Руководители ШМО |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| развитию успешности  учащихся | Размещение на официальное сайте школы информации пo вопросам подготовки к Всероссийской олимпиаде школьников | Ответственный за размещение  информации на сайте ОО |
| Составление план-графика олимпиад, конкурсов, интеллектуальных марафонов, викторин на учебный год | Заместители директора по  УBP, НМР, ВР |
| Размещение информации о конкурсах, викторинах различной направленности Всероссийского портала дополнительного образования «Одаренные дети» на официальном сайте, в АИС «Образование» и на информационных стендах ОУ | Заместителидиректора по  УBP, НМР, BP |
| Информирование обучающихся, их родителей и учителей о перечне школьных, муниципальных, региональных, вузовских, всероссийских и других олимпиад и конкурсов; о положениях, условиях и графиком их проведения | Заместители директора по  УBP, НМР, BP, классные руководители |
| Проведение практико-ориентированных семинаров для выпускников школы  с участием студентов педагогического университета | Заместитель руководителя по  УBP |
| Участие во Всероссийском проекте ранней профессиональной ориентации  учащихся 6-11-x классов «Билет в будущее» (bilet-help.worldski1ls.ru) | Заместитель руководителя по  УBP, классные руководители, учитель технологии |
| Участие в мероприятиях профессионального и личностного самоопределения  федерального образовательного проекта «Навигатум» (navigatum.ru) | Заместитель директора по  BP |
| Участие во Всероссийских открытых онлайн-уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию школьников в соответствии с выбранными профессиональными компетенциями (профессиональными областями деятельности) | Заместитель директора по  BP |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| Участие талантливой молодежи в профильных сменах Международного дет-  ского центра «Артек», Всероссийских детских центров «Сириус», «Орле- нок», «Смена», «Океан» | Заместитель руководителя ПО  BP |
| Организовать методическую работу с учителями по развитию успешности учащихся | Организация семинаров-практикумов по распространению лучшего опыта  подготовки учащихся к олимпиадам | Заместитель руководителя ПО  УBP, руководители ШМО |
| Организация повышение квалификации учителей по вопросам подготовки к  олимпиадам через курсовую подготовку | Заместитель руководителя ПО  УBP |
| Проведение педагогического совета о результативности участия школьников  в федеральных, региональных и муниципальных образовательных проектах | Заместитель руководителя *по*  УBP |
| Организация мастер-классов учителей, которые подготовили победителей  предметных олимпиад, а также подготовили выпускников к ЕГЭ на 100 бал-  лов | Руководители ШМО |
| Организация открытых занятий внеурочной деятельности с учащимися группы риска с целью развития интересов и склонностей | Заместитель директора по  BP |
| Проведение обучающих семинаров для учителей по использованию материалов федерального образовательного проекта «Навигатум» (navigatum.ru): изучение игровых модулей «Профессионально важные качества», помощь тьютора-психолога, использование цикла готовых учебных занятий для по- строения индивидуальной образовательной, профессиональной, личностной траектории учащихся | Заместитель руководителя ПО  УBP, педагог-психолог |
| Организовать работу с  родителями (законными представителями) по развитию успешности учащихся | Организация лектория для родителей по ознакомлению с особенностями  обучения и воспитания одаренных и мотивированных детей | Заместитель руководителя ПО  УBP, педагог-психолог |
| Организация индивидуальных консультации для родителей по подготовке  учеников к Всероссийской олимпиаде школьников | Заместитель руководителя ПО  УBP |
| Организация анкетирования родителей по планированию внеурочной деятельности на новый учебный год | Заместитель руководителя ПО  УBP |
| Организация анкетирования родителей по включению предметов на профильном уровне в учебный план | Заместитель руководителя ПО  УBP |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Обеспечить  Контроль  за  обеспечением развития успешности учащихся | Анализ результатов Всероссийской олимпиады школьников | Заместитель руководителя по  УВР |
| Выявление ресурсов, необходимых для обеспечения качества подготовки  обучающихся к выбранным ими олимпиадам и конкурсам | Заместитель руководителя по  УВР |
| Организация образовательного пространства школы для работы с мотивированными учащимися (учебные планы, планы внеурочной деятельности, индивидуальные образовательные траектории, расписание занятий и др.) | Заместитель руководителя по  УВР |
| Контрольвключениявуроки,внеурочнуюдеятельностьзаданийолимпиад-  ного цикла | Руководители ШМО |
| Анализколичестваучастниковконкурсов,конференций,интеллектуальных  марафонов, в том числе дистанционных | Заместитель руководителя по  УВР |
| Контроль индивидуальной работы с мотивированными учащимися | Заместитель руководителя по  УВР |
| Анализ текущей, промежуточной и итоговой успеваемости для выявления  школьников с высоким потенциалом. | Заместитель руководителя по  УВР |

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПPOEKTA«ОБРАЗОВАНИЕ».**

**ПPOEKT «ЦИФРОВАЯ ШКОЛА»**

ЦЕЛЬ: создание современной безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Направление деятельности** | **Содержание деятельности** | **Ответственные** |
| Нормативно-правовое  обеспечение | Разработка локальных актов по защите персональных данных и иной информации конфиденциального характера в соответствии с требованиями российского законодательства | Заместитель руководителя по учебно-воспитательной работе |
| Размещение локальных актов на официальном сайте школы | Ответственный за размещение  информации на сайте |
| Контроль наличия необходимой информации о школе на сайте Роскомнадзора[www.rkn.gov.ru](http://www.rkn.gov.ru/) | Заместитель руководителя по  учебно-воспитательной работе |
| Материально-техническое  обеспечение | Приобретение лицензионного программного обеспечения, антивирусных программ | Технический специалист, ответственный за осуществление закупок |
| Приобретение и обновление компьютерного, мультимедийного оборудования | Технический специалист, от-  ветственный за осуществление закупок |
| Проведение высокоскоростного интернета | Технический специалист |
| Работа с педагогическими  кадрами | Организация курсовой подготовки по работе на современном мультимедийном оборудовании | Заместители директора по УВР, НМР |
| Организация сетевого взаимодействия педагогов школы через автоматизированную информационную систему электронного журнала, социальных сетей | Заместители директора по УВР, НМР |
| Организация курсов повышения квалификации с помощью  электронных платформ | Руководители ШМО |
| Организация мастер-класса по использованию современного мультимедийного оборудования в образовательной деятельности | Руководители ШМО |
| Организация обучающих семинаров с привлечением специалистов по  работе с современными информационно-образовательными средами | Заместители директора по УВР, НМР |
| Участие в вебинарах по разработке уроков по программированию по материалам Всероссийского проекта «Урок цифры». | Заместители директора по УВР, НМР |
| Образовательная деятельность | Организация предметных олимпиад по материалам электронных образовательных платформ | Руководители ШМО |
| Участие во Всероссийском проекте «Урок цифры» урокцифры.рф, кото- | Учитель информатики |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | рый развивает интерес школьников к программированию |  |
| Проведение уроков по раннему программированию с использованием  онлайн-тренажеров | Учитель информатики |
| Включение в план внеурочной деятельности или дополнительного образования кружок по робототехнике, чтобы развивать навыки раннего программирования | Заместители директора по УВР, НМР, учитель информатики |

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПPOEKTA «ОБРАЗОВАНИЕ» ПPOEKT «УЧИТЕЛЬ БУДУЩЕГО»**

Ц

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ЕЛЬ: стимулировать профессиональный рост педагогических работников. | | |
| **Направление деятельности** | **Содержание деятельности** | **Ответственные** |
| Повышение квалификации | Организация профильной курсовой подготовки учителей, работающих в области  развития талантливых учащихся | Заместители директора по УВР, НМР |
| Организация курсовой подготовки для учителей, работающих с детьми с OB3, по программам инклюзивного образования | Заместители директора по УВР, НМР |
| Организация условий для профессиональной переподготовки учителей по различным профилям образования | Заместители директора по УВР, НМР |
| Участие в профессиональных конкурсах | Подготовка учителя к участию во Всероссийском профессиональном конкурсе  «Учитель года» | Заместители директора по УВР, НМР |
| Подготовка учителя к участию во Всероссийском профессиональном конкурсе  «Учитель года» | Заместители директора по УВР, НМР |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Проведение открытых уроки молодых специалистов с целью выявления кандидатуры на участие в конкурсе «Педагогический дебют» | Учитель-наставник |
| Проведение школьного профессионального конкурса «Лучшее портфолио педагога» | Заместитель руководителя по  учебно-воспитательной работе |
| Проведение школьного конкурса личных сайтов, блогов учителей школы, размещенных на школьном портале | Руководители профессиональных объединений |
| Подготовка к  новойформеаттестации педагогов | Проведение заседания профессиональных объединений педагогов с целью ознакомления с новой моделью аттестации | Заместитель руководителя по  учебно-воспитательной работе |
| Проведение тестирования педагогов на предметную и ИКТ-компетентность | Руководители ШМО |
| Проведение заседаний творческих групп по разбору задач олимпиадного цикла | Руководители ШМО |
| Организация проблемных групп учителей по разбору новых КИМ для подготовки  учащихся к ГИА | Руководители ШМО |
| Организация работы школы молодого педагога | Руководители ШМО  Учитель-наставник |
| Проведение диагностики профкомпетентности педагогов | Руководители ШМО |
| Организация обмена профессиональными практиками через проведение предмет-  ных недель | Руководители ШМО |
| Создание условий для обмена опытом по применению образовательных технологий  продуктивного типа в рамках проведения школьных единых методических дней | Руководители ШМО |
| Взаимодействие  учителя сродителями, учащимися,коллегами | Проведение школьного конкурса личных сайтов, блогов учителей школы | Руководители ШМО |
| Создание облачных технологий, предметных и элективных курсов с доступом через  wеЬ-интерфейс (на платформе Moodle и др.) | Технический специалист |
| Использование IT-технологии в реализации системы контроля, оценки и монито-  ринга учебных достижений учащихся (MyTest, Hotpotatoes, сервисы Google) | Учителя-предметники |
| Организация виртуальных сред для взаимодействия с учащимися (организация обу-  чения по модели «перевернутый класс» и др.) | Учителя-предметники |

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПPOEKTA «ОБРАЗОВАНИЕ» ПPOEKT «ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ, ИМЕЮЩИХ ДЕТЕЙ»**

Ц

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ЕЛЬ: создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания. | | |
| **Направление**  **деятельности** | Содержание деятельности | Ответственные |
| Психолого-педагогическое просвещение родителей одаренных детей | Проведение родительских собраний по вопросам поддержки творческих успехов ребенка | Заместитель руководителя по учебно-воспитательной работе, педагог-  **ПСИХОЛОГ** |
| Знакомство родителей с возможностью развивать творческие интересы детей через участие в дополнительном образовании, в том числе с использованием сайтов-навигаторов дополнительного образования | Заместитель руководителя по воспитательной работе, классные руководители |
| Организация школьного центра родительского просвещения по вопросам развития талантливой молодежи | Заместитель руководителя по учебно-воспитательной работе, педагог-  **ПСИХОЛОГ** |
| Организация совместных школьных мероприятий с привлечением родите- лей ( семейный спортивный праздник, квест, викторин и др ) | Заместитель руководителя по учебно-воспитательной работе  Классные руководители |
| Психолого-педагогическое сопровождение семей, имеющих детей- инвалидов, детей с OB3 | Организация совместных мероприятия с родителями и учащимися с OB3 | Заместитель руководителя по воспитательной работе |
| Консультирование родителей по вопросам воспитания и обучения ребенка с OB3 | Заместитель руководителя по учебно-воспитательной работе, педагог-  **ПСИХОЛОГ** |
| Проведение открытых уроков для родителей с целью оказания помощи в обучении детей с OB3 | Учителя-предметники |
| Внедрение материалов информационно-образовательной среды «Россий-ская цифровая школа». Использование возможностей электронной школы (РЭШ) resh.edu.ru, образовательного портала «ЯКласс» и др. в образовательной и внеурочной деятельности, чтобы предоставить равный доступ к качественному образованию | Учителя-предметники |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Направление  **деятельности** | **Содержание деятельности** | **Ответственные** |
|  | Включение в план внеурочной деятельности социальное направление по  работе с детьми с OB3, например, кружок «Психологическая азбука» | Заместитель руководителя по учебно-  воспитательной работе |
| Онлайн-консультирование родителей через организацию блогов, групп в  социальных сетях, сайтов | Технический специалист, педагог-  психолог, классные руководители |
| Работа с семьями, находящимися в трудной жизненной ситуации | Родительские собрания по профилактике нарушений несовершеннолетних с  привлечением работников правоохранительных органов | Заместитель руководителя по учебно-  воспитательной работе |
| Индивидуальное консультирование родителей по наиболее распространенным ошибкам в воспитании детей | Классные руководители, социальный  педагог |
| Анкетированиеучащихсясцельювыявленияотношениякпагубнымпривычкам | Педагог-психолог |
| Мероприятия, посвященные Всемирному дню борьбы со СПИДом | Педагог-организатор |
| Посещение семей, находящихся в трудной жизненной ситуации, с целью  обследования условий для обучения и воспитания несовершеннолетних | Социальный педагог, классные руководители |
| Контроль посещаемости учебных занятий школьниками «группы риска» | Классные руководители |
| Организация отдыха и оздоровление учащихся «группы риска» в летний  период | Заместитель руководителя по воспитательной работе |
| Проведение профориентационного всеобуча для родителей | Педагог-психолог, классные руководители |

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПPOEKTA «ОБРАЗОВАНИЕ» ПPOEKT «СОЦИАЛЬНАЯ АКТИВНОСТЬ »**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Направление  **деятельности** | **Содержание деятельности** | **Ответственные** |
| Работа с обучающимися | Проведение конкурсов, направленных на развитие добровольчества в школе, повышающие уровень мотивации школьников и педагогов к участию в волонтёрском движении | Заместитель директора по ВР |
| Участие обучающихся в проектах различного уровня по различным направлениям добровольчества | Заместитель директора по ВР, классные руководители |
|  | Участие обучающихся в мероприятиях, фестивалях и конкурсах различного уровня, направленных на социальную активность обучающихся | Заместитель директор по УВР, ВР, классные руководители |

1. **Целевые показатели развития МБОУ СОШ№12 по годам, соответствующие целевым показателям государственных и региональных документов по стратегии образования до 2025 года**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование целевых показателей программы развития** | **Ед.** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| Количество победителей и примеров заключительного этапа Всероссийской олимпиады школь-  ников | чел | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Удельный вес численности выпускников 11 (12) классов, получивших аттестат о среднем общем  образовании, от общей численности выпускников 11 (12) классов | % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Количество обучающихся в ОО, приходящихся на один компьютер | чел | 8 | 7 | 7 | 6 | 6 |
| Удельный вес численности обучающихся общеобразовательных организаций по федеральным  государственным образовательным стандартам | % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Охват обучающихся общеобразовательных организаций сбалансированным горячим питанием | % | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| Предоставление достоверной публичной информации о деятельности своей школы на основе  системы автоматизированного мониторинга | + | + | + | + | + | + |
| Оснащение современными системами видеонаблюдения на входе и по периметру здания школы | + | + | + | + | + | + |
| Оснащение современными системами видеонаблюдения внутри помещения школы | + | + | + | + | + | + |
| Доля детей в возрасте 6-16 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы | % | Не  ме- нее 75 | Не  ме- нее 75 | Не  ме- нее 75 | Не  ме- нее 75 | Не  ме- нее 75 |
| Удельный вес обучающихся, охваченных услугами организованного отдыха, оздоровления и  занятостью | % | 40 | 50 | 50 | 65 | 70 |
| Доля детей, получивших по результатам комплексных психолого-медико-педагогических об-  следований рекомендации по оказанию им психолого-медико-педагогической помощи и организации их обучения в численности детей, обратившихся в ПMПK города Ессентуки | % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Доля педагогических работников, занимающихся инновационной деятельностью, участвующих  всмотрахиконкурсахвобщейчисленностипедагогическихработниковшколы | % | 65 | 75 | 85 | 95 | 95 |
| Доля учителей, эффективно использующих современные образовательные информационные  коммуникационные технологии в профессиональной деятельности, в общей численности учителей школы | % | 85 | 87 | 90 | 91 | 92 |

# МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫРАЗВИТИЯ

Для осуществления управления Программой развития формируются проектные группы, в задачи которых входит:

* + разработка ежегодного плана по последовательной реализации Программы развития и контроль за его выполнением (ежегодно, начало учебного года);
  + промежуточный мониторинг реализации Программы развития и внесение, в случае необходимости, оперативных корректив (ежегодно, в конце учебного года);
  + итоговый мониторинг реализации Программы развития, оценка (контроль, анализ) результатов работы;
  + корректировка Программы с учетом полученных результатов ее выполнения;
  + подготовка материалов для публичного отчета об итогах выполнения Программы;
  + проведение заседаний проектной группы.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | ДИРЕКТОР  МОБУ СОШ№1 | |  | |
|  | | | | | |
|  | | РУКОВОДИТЕЛЬ  рабочей группы по реализации ПРОГРАММЫ | |  | |
|  | | | | | |
| РАБОЧАЯ ГРУППА  по реализации ПРОГРАММЫ (руководители проектов) | | | | | |
|  | | | | | |
| ПРОЕКТНАЯГРУППА  по реализации проекта  **«Современная школа»** | ПРОЕКТНАЯГРУППА  по реализации проекта  **“Успех каждого ребёнка”** | ПРОЕКТНАЯГРУППА  по реализации проекта  **“Социала аяктивность”** | ПРОЕКТНАЯГРУППА  по реализации проекта  **“Цифровая образовательная среда”** | ПРОЕКТНАЯГРУППА  по реализации проекта  **“Учитель будущего”** | ПРОЕКТНАЯГРУППА  по реализации проекта  **«Здоровьесберегающая среда»** |

# 9.МЕХАНИЗМ МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ОО ПО ГОДАМ

Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет педагогический совет. Результаты контроля представляются ежегодно на общем собрании работников и публикуются на сайте как часть публичного доклада.

# Методика проведения оценки результативности реализации Программы развития ОО осуществляется по следующим формам:

* обобщение, анализ и представление результатов опросов, статистических исследований, мониторинга образовательной успешности обучающихся;
* мониторинг образовательных потребностей обучающихся;
* мониторинг комфортности пребывания в школе и удовлетворенности качеством образовательных услуг учеников и их родителей;
* обсуждение, анализ, обобщение работы учителей в контексте проектной деятельности и функционирования методических объединений по предметам и проблемных групп;
* анализ промежуточных результатов и подведение общих итогов на методическом совете школы;
* ежегодные публичные отчеты об образовательной и хозяйственной деятельности школы.

# Форма презентации результатов реализации Программы развития ОО:

* участие в семинарах, конференциях, работе круглых столов по актуальным проблемам образовательной деятельности;
* консультационная деятельность на базе Гимназии;
* публикации;
* презентации.

**Документ, вносящий коррективы в процесс реализации Программы развития.** Основанием для внесения изменений в Программу развития может служить изменение законодательства, решение педагогического совета.

**10.PECУPCHOE ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

**Кадровый pecypc: педагогические ресурсы** (педагоги школы, педагоги дополнительного образования, педагог-психолог): изучают документы реализации Программы, используют новые технологии в учебной и воспитательной деятельности, обеспечивающие результаты, обозначенные в федеральных образовательных стандартах общего образования, организуют проектную и исследовательскую деятельность обучающихся, обеспечивают взаимодействие с родителями.

**Профессиональные сообщества МОБУ СОШ№1** (Педагогический совет, методсовет, школьные методические объединения учителей, творческие группы учителей): выносят решения по результатам реализации Программы.

**Административно-координационная группа** (директор, заместители директора и руководители служб сопровождения): координирует деятельность всех участников образовательной деятельности, участвующих в реализации Программы, обеспечивает своевременную отчетность о результатах ведения, делает выводы об эффективности проделанной работы, вносит коррективы, обеспечивает создание условий для эффективной реализации Программы, проводит мониторинг результатов ведения, вырабатывает рекомендации на основании результатов реализации Программы.

**Консультативно-методическая группа** (зам. директора по YBP, НМР, ВР, руководители ШМО): обеспечивает предоставление всех необходимых для реализации Программы содержательных материалов для изучения всеми участниками реализации документов, проведение семинаров и совещаний с участниками ведения в рамках инструктивно-методической работы на опережение, распространение опыта участников на краевом и городском уровне, оказание консультативной и методической помощи учителям.

**Материально-технический pecypc**

Одна из важнейших задач, которая сейчас стоит перед школой: обеспечение работы по обновлению современной школьной инфраструктуры и комплексному обновлению условий реализации образовательных программ. *Современная школьная инфраструктура —* это современные условия реализации образовательных программ, обновление норм проектирования и строительства зданий и сооружений, санитарные правила и нормативы питания, требования к организации медицинского обслуживания учащихся и требования к обеспечению школьной безопасности. Развитие школьной инфраструктуры — долговременная стратегическая задача, являющаяся частью и инструментом общей Программы развития школы.

**11.ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

Финансовая модель развития школьной системы образования опирается на следующие источника финансирования:

* средства федерального бюджета;
* средства Республики Башкортостан;
* средства бюджета муниципалитета;
* доходы от развития системы платных дополнительных образовательных услуг;
* дополнительные привлечённые средства (спонсорские средства, добровольные пожертвования)

**12.ПОКАЗАТЕЛИ УСПЕШНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ**

Под качеством образования понимается характеристика образования, определяемая совокупностью свойств, способствующих удовлетворению потребностей человека и отвечающих интересам общества и государства. Составляющие качества образования следующие:

* + Уровень достижений обучающихся в образовательном процессе; уровень .
  + Качество условий организации образовательного процесса.
  + Качество управления системой образования в МОБУ СОШ №1 с.Архангельское;
  + Общественный рейтинг МОБУ СОШ №1 с.Архангельское и его востребованность.

Каждая из выделенных составляющих имеет свои конкретные мониторинговые показатели.

*Показатели уровня достижений учащихся*

* Процент успеваемости и качества знаний.

Процент обучающихся, участвующих в предметных олимпиадах и творческих конкурсах.

* Средний балл результатов итоговой аттестации.
* Количество обучающихся (по уровням общего образования), вовлеченных в исследовательскую проектную деятельность.
* Количество обучающихся, ставших победителями олимпиад, игр, соревнований, конкурсов в масштабе района, РБ, России.
* Процент обучающихся, участвующих в программах дополнительного образования внутри школы и вне ее.
* Процент обучающихся, являющихся пользователями персонального компьютера и сети Интернет внутри школы и в нее.
* Процент обучающихся, участвующих в социальных акциях.
* Процент обучающихся, участвующих в спортивных соревнованиях на уровне школы, района, республики.
* Процент обучающихся 11 классов, заканчивающих школу с медалью.

*Показатели уровня мастерства учителей*

* Процент успеваемости и качества знаний учеников.
* Процент уроков, на которых используются творческие, исследовательские или проектные задания.
* Процент уроков с использованием инновационных педагогических технологий, в том числе ИКТ.
* Процент учителей, имеющих соответствующую квалификационную категорию.

Процент учителей в возрасте до 35лет.

* Процент учителей, принимающих участие в открытых уроках, мастер- классах, семинарах, конференциях, конкурсах.
* Процент учителей, подготовивших победителей предметных олимпиад, интеллектуальных конкурсов.
* Процент учителей, оказывающих дополнительные образовательные

услуги.

*Показатели качества условий организации* образовательного *процесса*

* Количество обучающихся школы, на долю которых выпадает 1 компьютер в образовательном процессе.
* Процент учебных кабинетов, отвечающих требованиям ФГОС.
* Степень готовности спортивного зала и спортивного оборудования.
* Уровень медицинского обслуживанию обучающихся и учителей.

Процент охвата обучающихся горячим питанием в столовой школы.

* Обеспеченность обучающихся учебниками.

***Показатели повышения общественного рейтинга* МОБУ СОШ №1 с.Архангельское и *его востребованность:***

* Положительная динамика наполняемости l-x, 5-х и 10-x классов и школы в целом.
* Степень удовлетворенности образовательным процессом родителями.
* Степень удовлетворенности образовательным процессом учащимися.
* Увеличение количество внешних партнеров, сотрудничающих со школой.
* Повышение количества материалов в средствах массовой информации различного уровня, касающихся работы школы.
* Количество посетителей сайта школы.
* Результаты независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности МОБУ СОШ №1 с.Архангельское;
* Результаты независимой оценка качества образовательной деятельности МОБУ СОШ №1 с.Архангельское получателями образовательных услуг (обучающимися и родителями)

***Качество управления системой образования в* МОБУ СОШ №1 с.Архангельское**

* Степень координации положений Программы развития с мероприятиями годовых планов работы школы.
* Степень соответствия тематики педагогических советов, заседаний административного совета, МО вопросам реализации Программы развития.

-Степень системности и сравнимости мониторинга промежуточных образовательных результатов.

* Процент охвата основных видов деятельности школы качественным планированием.

Степень соответствия документации школы нормативным требованиям.

* Количество и качество издательской продукции школы, сопровождающей работу по реализации Программы развитии.
* Включение в процесс управления всех участников образовательного процесса посредством организации органов ученического самоуправления и родительского соуправления.